



PRO  
CONSULTING  
АНАЛІТИКА РИНКІВ. ФІНАНСОВИЙ КОНСАЛТИНГ



**БИЗНЕС-ПЛАН**

**Инвестиционный проект  
организации  
производственного комплекса  
по выращиванию и  
переработке грецкого ореха**

[www.pro-consulting.ua](http://www.pro-consulting.ua)

## Содержание

<b>1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА.....</b>	<b>4</b>
2.1. Общая характеристика целевого рынка .....	4
2.2. Анализ конкурентной среды на рынке переработки орехов Украины .....	7
2.3. Прогнозы развития рынка .....	8
<b>3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА.....</b>	<b>9</b>
<b>4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН .....</b>	<b>11</b>
4.1. Месторасположение объекта реализации проекта .....	11
4.2. Описание производственного процесса .....	12
4.3. Описание и характеристика продукции .....	14
4.4. Необходимое оборудование и другие активы по проекту .....	19
4.5. Нормативно-правовое регулирование .....	21
<b>5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН .....</b>	<b>22</b>
5.1. Сетевой график реализации и финансирования проекта .....	22
5.2. Необходимый персонал и кадровая политика по проекту .....	23
<b>6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН.....</b>	<b>24</b>
<b>7. ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТА .....</b>	<b>25</b>
7.1. Предпосылки для расчетов и их аргументация.....	25
7.2. Прогноз продаж по проекту .....	27
7.3. Формирование прибыли по проекту .....	29
7.4. Прогноз движения денежных потоков по проекту .....	30
<b>8. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА.....</b>	<b>32</b>
8.1. Анализ прибыльности проекта .....	32
8.2. Оценка инвестиционной привлекательности проекта.....	34
<b>9. АНАЛИЗ РИСКОВ .....</b>	<b>36</b>
9.1. Факторный анализ рисков проекта .....	36
9.2. Стратегия снижения рисков .....	37
9.3. SWOT-анализ.....	38
<b>10. ВЫВОДЫ.....</b>	<b>39</b>

## 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

<b>Концепция проекта</b>	Организация комплексного предприятия по возведению орехового сада и переработке грецкого ореха мощностью производственной линии в 5000 кг/сутки.	
<b>Месторасположение мощностей</b>	Украина	
<b>График реализации проекта</b>	<b>Проектный период</b> Начало продаж по проекту	<b>11 лет</b> сентябрь 5-го года
<b>Бюджет проекта</b>	<b>Стоимость проекта</b>	\$...
	В том числе:	
	<i>Собственные средства</i>	\$...
	<i>Инвестиционные средства</i>	\$...
	Коэффициент автономии	...%
<b>Прибыльность проекта</b>	Валовой доход	\$...
	Капитализированная чистая прибыль	\$...
	Совокупный денежный поток	\$...
<b>Инвестиционная привлекательность проекта</b>	Ставка дисконта	...%
	Дисконтированный период окупаемости (Discount payback period), лет/месяцев	... / ...
	<b>Дисконтированный период окупаемости с начала продаж, лет/месяцев</b>	.../ ...
	<b>Чистая текущая стоимость Проекта (NPV)</b>	\$...
	<b>Внутренняя ставка дохода (IRR)</b>	...%
	Индекс прибыльности вложений (PI)	...

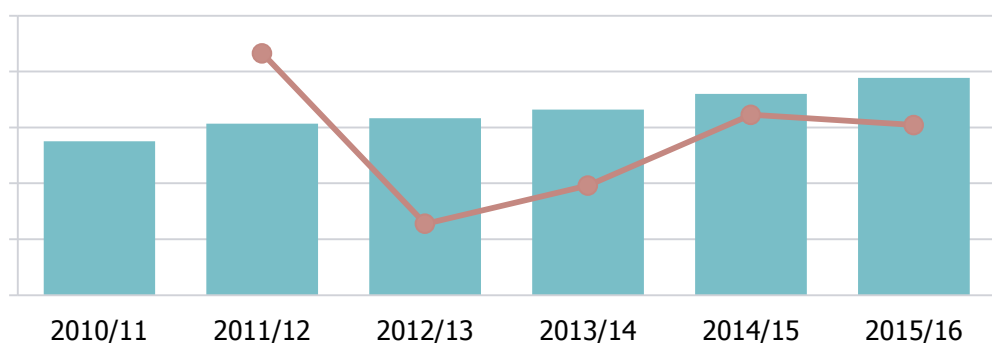
## 2. ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА

### 2.1. Общая характеристика целевого рынка

Мировой рынок грецких орехов достаточно специфичен, поскольку ... В то же время грецкий орех не требует особого ухода, дерево начинает плодоносить через ... Поэтому производство грецких орехов очень выгодно и не требует больших затрат. По мнению экспертов, вырастить 1 т грецких орехов гораздо дешевле, чем...

Согласно данным, объемы мирового рынка производства грецких орехов в натуральном выражении демонстрируют стабильный рост в рамках ...% ежегодно.

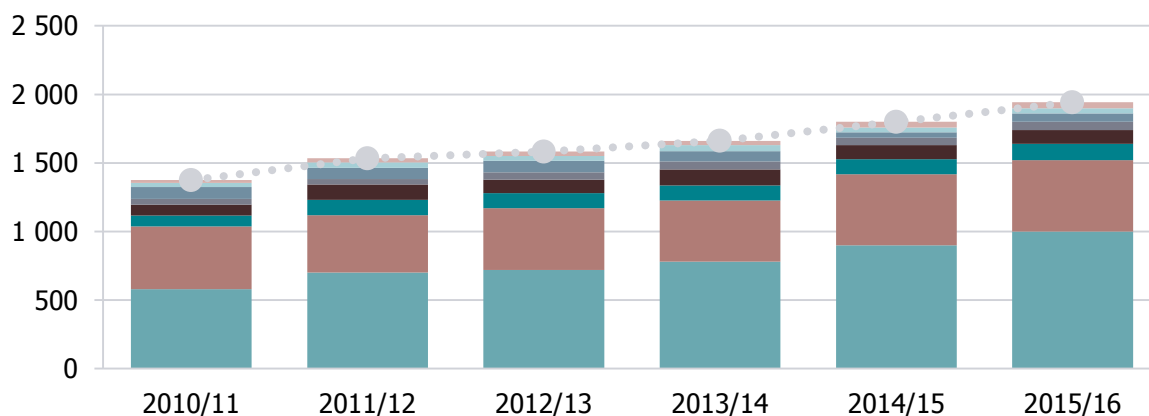
**Рисунок 1. Мировое производство грецких орехов в натуральном выражении в течение 2010 – 2015, МТ т**



Источник: ...

Наиболее значимыми игроками на мировом рынке, согласно объемам производства данной группы товаров, считаются ...

**Рисунок 2. Мировое производство грецких орехов в натуральном выражении по странам в течение 2010-2015 гг., МТ т.**



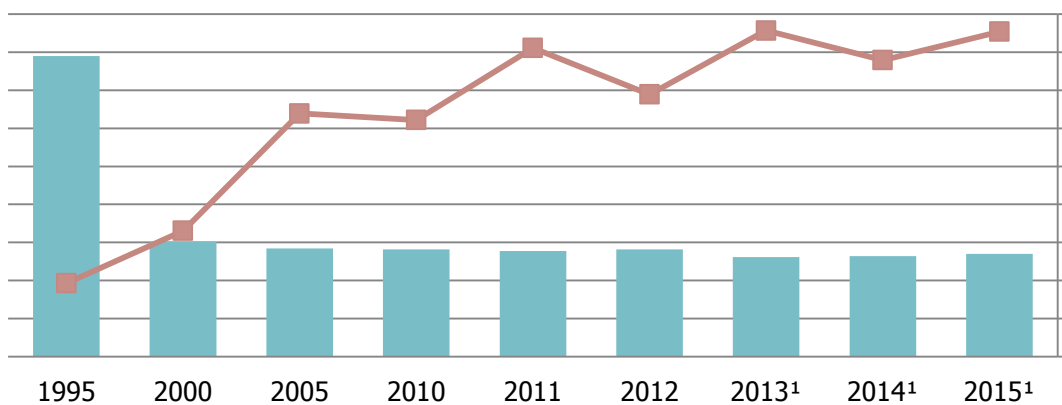
Источник: ...

В рамках представленного периода наибольший прирост производства грецких орехов демонстрирует ...

Грецкий орех считается деревом долгожителем. Есть сведения, что самому древнему грецкому ореху ...

В Украине площадь насаждений грецкого ореха в плодоносном возрасте с течением лет ...

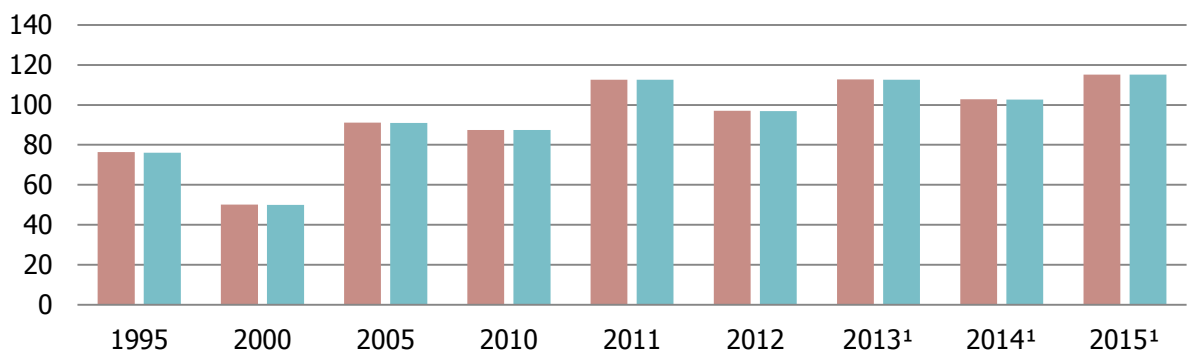
**Рисунок 3. Площадь насаждений и урожайность грецких орехов в Украине за 1995, 2000, 2005, 2010-2015 гг.**



Источник: ...

Валовой сбор грецких орехов в натуральном выражении в течение 1995-2015 гг....

**Рисунок 4. Валовой сбор грецких орехов в Украине в течение 1990-2014 гг. в натуральном выражении, тыс. т**



Источник: ...

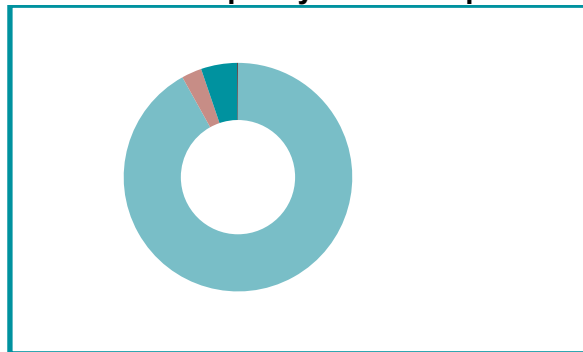
В разрезе экспортно-импортных операций, Украина ...

Закономерно, что по первой группе орехоплодных в большинстве случаев ведутся...

**Таблица 1. Структура импорта орехов в Украину в 2014 по регионам**

	Импорт в натуральном выражении, кг	Импорт в денежном выражении, тыс. дол США
Азия	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>Всего</b>	...	...

**Рисунок 5. Структура импорта орехов в Украину в 2014 по регионам**



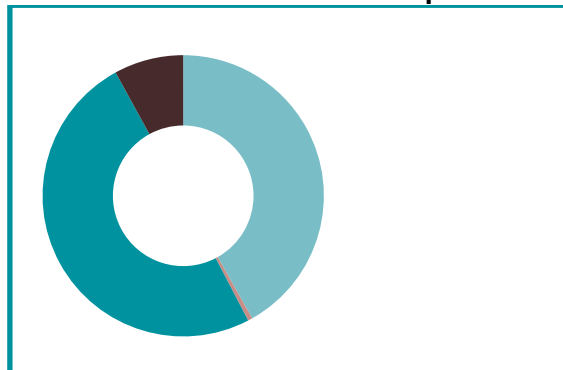
Наибольшими импортерами Украины орехов первой группы являются...

Вторая группа орехоплодных в сфере анализа внешнеторговых сделок имеет ...

**Таблица 2. Структура экспорта орехов из Украины в 2014 по регионам**

	Экспорт в натуральном выражении, кг	Экспорт в денежном выражении, тыс. дол. США
Азия	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
...	...	...
<b>Всего</b>	...	...

**Рисунок 6. Структура экспорта орехов из Украины в 2014 по регионам**



Географическая ориентированность экспорта согласно данным принадлежит к таким регионам... По странам, наибольший объем орехов украинского производства приходится на ...

Формирование цены на грецкий орех происходит под влиянием 2-х факторов: ...

В общем, мировые цены на грецкие орехи имеют тенденцию ...

То есть, хороший урожай 2015 года и общемировые ценовые тенденции повлияли на ....

Ореховый бизнес в Украине является очень привлекательным в инвестиционном плане (вполне подпадает под определение «быстрые инвестиции»). Климатические условия и почвы пригодны для выращивания этого ценного во всех отношениях продукта практически на всей территории Украины. Однако украинский рынок грецких орехов пока далек от насыщения. Ориентиром развития рынка орехов может служить ....

## 2.2. Анализ конкурентной среды на рынке переработки орехов Украины

Основными отечественными производителями сухофруктов и орехов являются:

Таблица 3. Основные операторы рынка грецкого ореха в Украине

Компания	Характеристика	Продукция
... http://...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• ...</li> </ul>
... http://...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• ...</li> </ul>
... http://...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• ...</li> </ul>
... http://...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• ...</li> </ul>
... http://...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• .../</li> <li>• ...</li> </ul>

### 2.3. Прогнозы развития рынка

Еще совсем недавно, в 2008 г., Украину на мировом рынке никто не воспринимал как страну, которая может занять высокие позиции по выращиванию и экспорту грецкого ореха. Прошло немного времени, и уже в 2014 г. Украина уверенно занимает 3-ое место по валовому производству грецкого ореха. ...

Грецкий орех характеризуется ...

Прогнозы развития орехового бизнеса в Украине ...

В общем же ореховый бизнес стал ...

...



### 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

В данном бизнес-плане представлено обоснование эффективности вложения денежных средств в организацию производственного комплекса по выращиванию и переработке грецкого ореха.

Рисунок 7. Цели бизнес-плана



Целью реализации данного проекта является ...

Реализация проекта предусматривает создание производственного комплекса в два этапа:

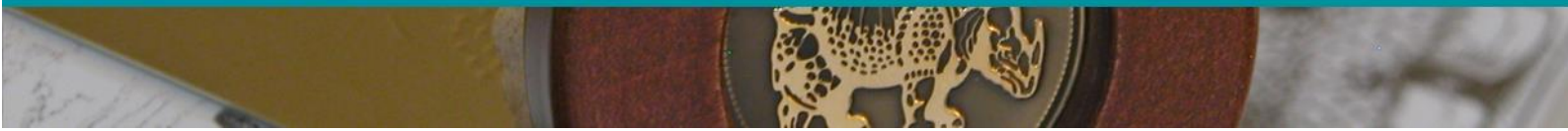
1. ...
2. ...
- ...

**Основными задачами проекта являются:**

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

**Реализация проекта позволит:**

- ...;
- ...;
- ...;
- ...



**Реализация проекта требует вложения инвестиционных средств в размере \$... для финансирования капитальных вложений в ...**

**Основные параметры, взятые для расчета в проекте:**

- расчётный срок проекта – 11 лет (132 месяца).
- дата начала продаж – сентябрь 5-го года.
- планируемые объемы сбора орехов – ...
- планируемая мощность переработки – 5000 кг орехов в сутки
- валюта расчета показателей проекта – доллар.

## 4. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

### 4.1. Месторасположение объекта реализации проекта

Производственный комплекс по выращиванию и переработке грецких орехов наиболее целесообразно размещать ..

Территория необходимая для закладки орехового сада составит ...

При проектировании зданий и помещений для хранения и переработки сельскохозяйственной продукции следует соблюдать ...

Геометрические параметры зданий должны соответствовать требованиям ...

...

...

Месторасположение, размеры и соответствующая санитарным нормам планировка согласно ...

Здание и прилегающие территории должны...

Соответствующие санитарным нормам материально-техническая база предприятия и процедуры контроля согласно ...:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Перечень нормативных документов, в соответствии с требованиями которых необходимо проектировать производственное помещение, приведены ниже...:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...

## 4.2. Описание производственного процесса

Эффективность работы предприятия в рамках этого проекта будет достигаться за счет использования высокотехнологических параметров работы. Проект предусматривает организацию замкнутого цикла орехового производства:

- посадка орехового сада;
- переработка грецкого ореха.

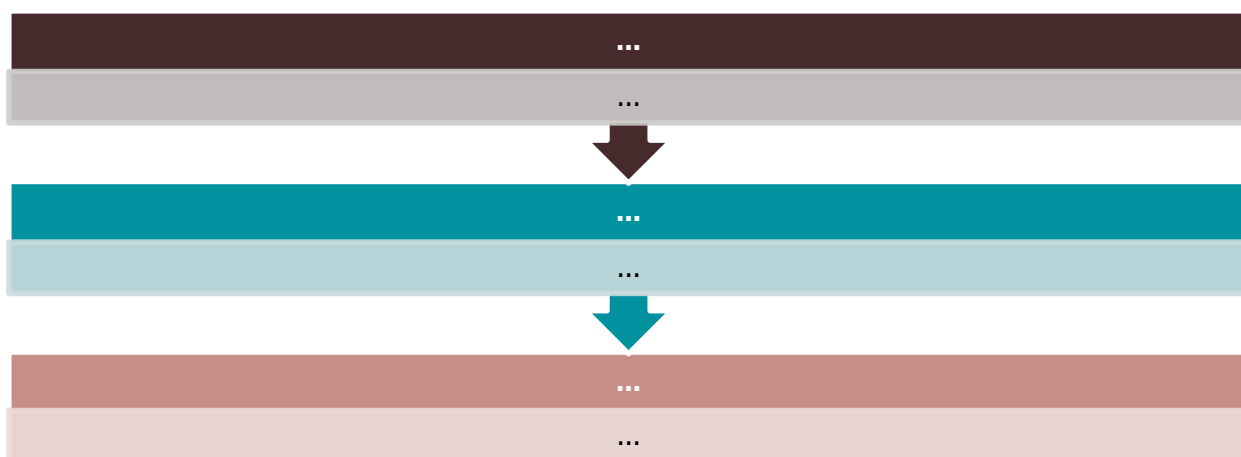
### Технология выращивания орехового сада

...

Технологию выращивания орехового сада можно разбить на две основные составляющие ...

Посадка орехового сада включает такие этапы работ:

Рисунок 8. Технология посадки саженцев ореха



Для высадки саженцев необходимо ...

Высадку саженцев можно осуществлять ...

Ямки для пересадки делают в день ...

Необходимо, чтобы после посадки место прививания находилось на ... см выше уровня почвы.

Чтобы достичь этого, можно использовать подставку, изготовленную из доски, в которой заранее сделан вырез. Во время посадки края доски будут поддерживаться краями ямки, а вырез, в котором будет находиться саженец на уровне места привоя, задаст оптимальную высоту для посадки.

...

**Уход за деревом грецкого ореха в годичном возрасте** включает в себя ...

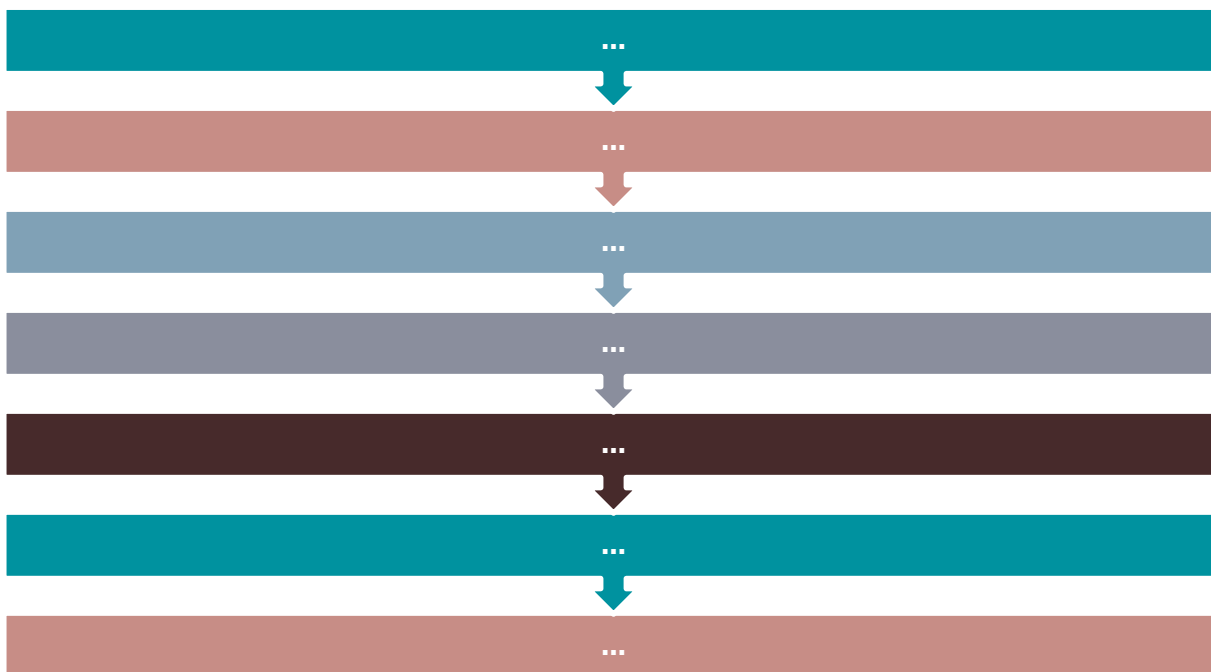


**Для плодоносного орешника существуют свои правила «заботы». Приведем основные из них:**

- 1)...
- 2)...
- 3)...
- 4)...
- 5)...

**Технологический процесс переработки орехов:**

**Рисунок 9. Технология переработки грецкого ореха**



...

### 4.3. Описание и характеристика продукции

Номенклатура продукции по грецкому ореху:

- Очищенные грецкие орехи (ядра): 1/8 ядра, 1/4 ядра, 1/2 ядра, крошка и мучка ядра.
- Скорлупа грецкого ореха.
- Перегородка грецкого ореха.

#### Государственное регулирование

Поскольку проектом предусмотрена поставка грецкого ореха на экспорт, то предприятию необходимо придерживаться международных стандартов:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Поскольку проектом предусмотрена организация переработки орехов с учетом принципов безопасности пищевых продуктов HACCP, пищевые продукты должны соответствовать требованиям, установленным ....

...

#### Классификация ядер грецких орехов

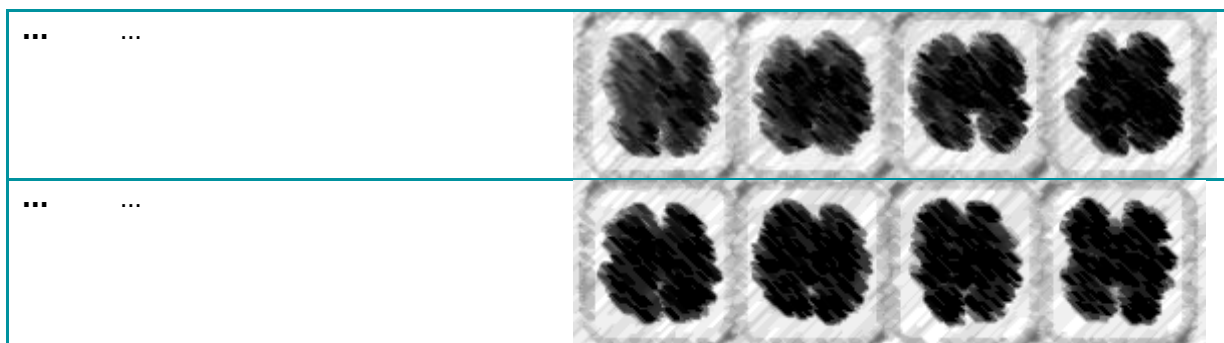
Согласно Стандарту ООН ядра грецких орехов по своему качеству и окраске делятся на три сорта, определяемые ниже:

1. ...;
2. ...;
3. ...

Согласно дополнениям к стандарту **ЕЭК/ООН для грецких орехов** ... разработана также Международная цветовая диаграмма для ядра грецкого ореха.

**Таблица 4. Международная цветовая диаграмма для ядра грецкого ореха**


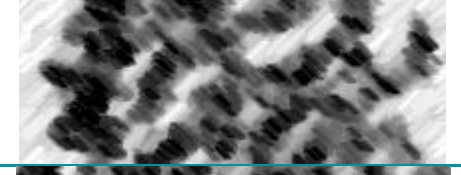

Сорт	Требования по цветовой гамме
... ..	



*\*Для каждого класса цвет ядер орехов должен быть в рамках установленного предела. Более светлые тона допустимы.*

Ядра грецких орехов подразделяются на следующие виды:

Таблица 5. Категории грецких орехов



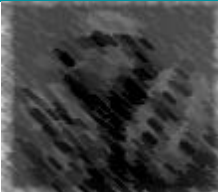

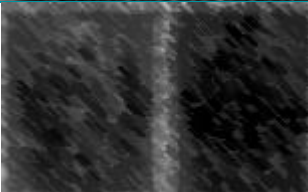
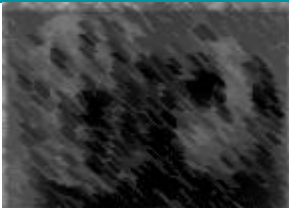
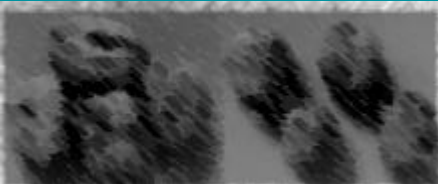
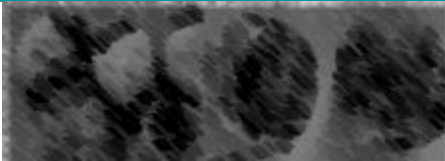
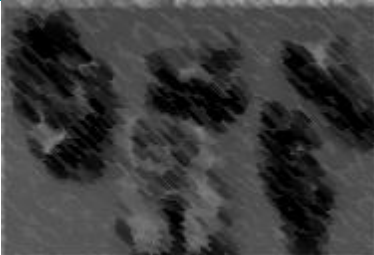
Категория	Внешний вид ядер	Описание
...		...
...		...
...		...
...		...
...	...	...

### Требования к качеству сырья

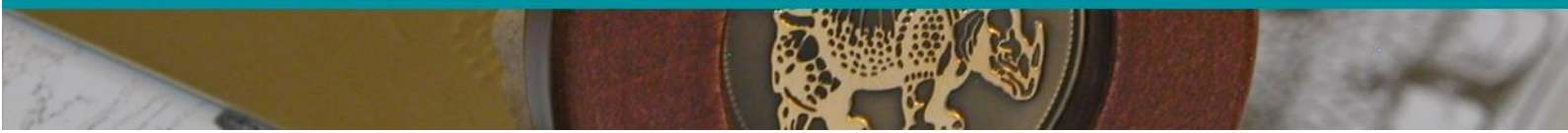
Грецкие орехи в скорлупе всех сортов, при соблюдении специальных условий для каждого сорта и разрешенных допусков, должны обладать следующими характеристиками:


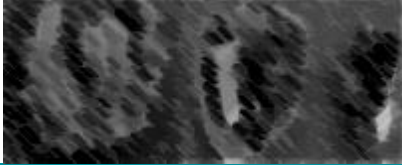
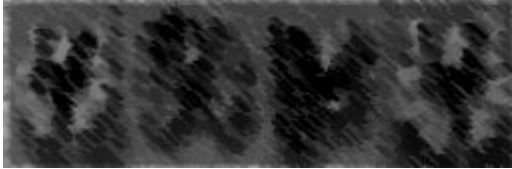
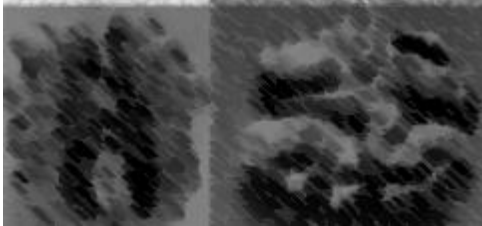
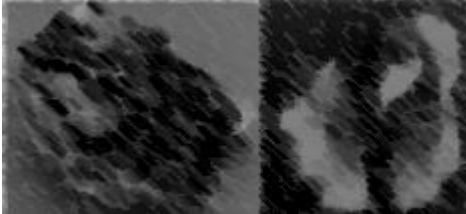
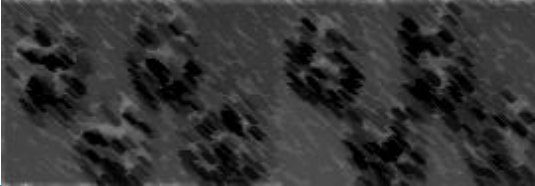
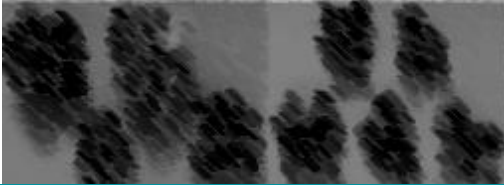
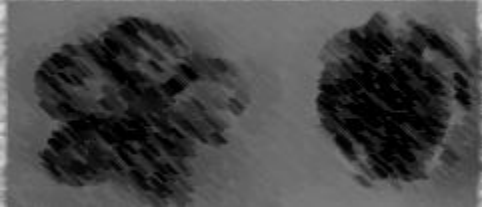
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Таблица 6. Минимальные требования в сырью

Минимальное требование	
...	
...	
...	
...	
...	
...	
...	
...	
...	





Минимальное требование		
...		
...		
...		
...		
...		
...		
...		
...		



**Физико-химические характеристики ядер грецких орехов**

...

**Упаковка ядер грецких орехов**

...

**Маркировка упаковки**

...

**Срок годности ядер грецких орехов**

....

**Условия хранения ядер грецких орехов**

...

**Лабораторный контроль показателей качества**

...

**Методы определения влаги**

...

**Дефекты ядер грецких орехов**




...

#### 4.4. Необходимое оборудование и другие активы по проекту

По проекту предусмотрено приобретение сельскохозяйственной техники для ухода за садом, а также линии для переработки грецких орехов.

##### Оборудование для сада

Таблица 7. Перечень техники и оборудования для сада

Статьи затрат	Стоимость 1 ед.	К-во ед.	ИТОГО стоимость	Поставщик
... 	\$...	...	\$...	...
... 	\$...	...	\$...	...
... 	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
СТОИМОСТЬ оборудования	\$...	...	\$...	...

## Оборудование для переработки орехов

Таблица 8. Перечень составляющих линии переработки грецких орехов

Статьи затрат	Стоимость 1 ед.	К-во ед.	ИТОГО СТОИМОСТЬ	Поставщик
Роторный калибратор-сортировщик	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
...	\$...	...	\$...	...
<b>СТОИМОСТЬ оборудования</b>	<b>\$...</b>	<b>...</b>	<b>\$...</b>	<b>...</b>

## 4.5. Нормативно-правовое регулирование

В юридическо-правовом аспекте реализация организационно-технической стороны данного проекта, действующим законодательством Украины предусматривает наличие ряда необходимой разрешительной документации.

Необходимая разрешительная документация по данному проекту предусмотрена к следующим его составляющим:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

**1. Для земельного участка, который будет использоваться для насаждений, а также под предприятие по переработке:**

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

**2. Для строительства здания планируемого помещения:**

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

**3. Осуществление деятельности:**

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

## 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

### 5.1. Сетевой график реализации и финансирования проекта

Расчетный период проекта - 11 лет.

...

Подробная постатейная информация об источниках финансирования проекта и направлениях использования средств представлена в таблице.

Таблица 9. График реализации и финансирования проекта

Статья	Допроектный период	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>ВСЕГО КАПИТАЛОВЛО ЖЕНИЙ</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>

## 5.2 Необходимый персонал и кадровая политика по проекту

Стратегическая цель работы с персоналом –...

Приоритеты в работе с персоналом:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

Кадровая политика предприятия направлена на ...

Общее количество персонала, которое планируется задействовать в реализации данного проекта, составляет ...

Штатное расписание по проекту имеет такой вид:

Таблица 10. Штатное расписание проекта

№ п/п	Должность	Количество штатных сотрудников в	Месячный оклад на 1 человека, USD	Фонд оплаты труда	Единый социальный взнос	Общие расходы по оплате труда
1	Директор	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	..	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
	<b>Всего по административному персоналу</b>	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
	<b>Всего по производственному персоналу</b>	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
..	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
	<b>Всего по ...</b>	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	...	\$...	\$...	\$...	\$...
...	...	..	\$...	\$...	\$...	\$...
	<b>Всего по ...</b>	...	\$...	\$...	\$...	\$...
		...	\$...	\$...	\$...	\$...

## 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПЛАН

Инвестиционный раздел бизнес-плана отражает инвестиционные затраты предприятия (долгосрочные капиталовложения), направленные на приобретение материальных и нематериальных активов.

Общая стоимость проекта составляет \$... Финансирование проекта предусматривается за счет инвестиционных средств.

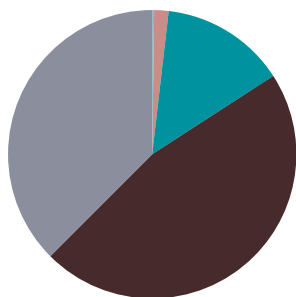
Необходимые для реализации проекта средства будут направлены на финансирование следующих инвестиционных затрат:

Таблица 11. Инвестиционные затраты проекта

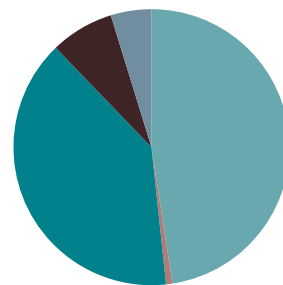
Статьи затрат	Собственные средства	Инвестиционные средства	Всего
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
...	\$...	\$...	\$...
<b>СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>	<b>\$...</b>
<b>Процентной соотношение</b>	<b>...%</b>	<b>...%</b>	

Рисунок 10. Направления инвестиционных затрат

Структура капиталовложений по ореховому саду



Структура капиталовложений по производству с переработки грецких орехов





## 7. ФИНАНСОВАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТА

### 7.1. Предпосылки для расчетов и их аргументация

Для организации расчетов по проекту, были приняты следующие параметры бизнеса, которые можно разделить на группы:

- Общие параметры;
- Параметры работы выращивания грецкого ореха;
- Параметры работы предприятия по переработке грецкого ореха;
- Налогообложение.

Общие параметры используются для описания ...

Таблица 12. Общие параметры по проекту

№ п/п	Параметр	Допущения
<b>1.</b>	<b>Общие параметры</b>	
1.1	Расчетный период проекта, лет	...
1.2	Расчетная процентная ставка по кредиту, % годовых	...
1.3	Расчетная процентная ставка по депозиту, % годовых	...
1.4	Ставка дисконтирования, % годовых	...
1.5	Валютный курс (EUR / UAH)	...
1.6	Валютный курс (USD / UAH )	...
1.7	Валютный курс (USD / EUR )	...

Параметры выращивания грецкого ореха ...

Таблица 13. Параметры выращивания грецкого ореха

№ п/п	Параметр	Допущения
<b>2.</b>	<b>Параметры выращивания грецкого ореха</b>	
2.1	Посевные площади, га	...
2.2	...	...
2.3	...	...
2.4	...	...
2.5	...	...
2.6	...	...
2.7	...	...
...	...	...

Параметры работы предприятия ...

Таблица 14. Параметры работы предприятия по переработке грецкого ореха

№ п/п	Параметр	Допущения
<b>3.</b>	<b>Параметры работы предприятия по переработке орехов</b>	
3.1	Объем переработки орехов в день, кг	5 000
3.2	...	...
3.3	...	...

3.4	...	...
3.5	...	...
3.6	...	...
3.7	...	...
3.8	...	...
3.9	...	...
3.11	...	...
3.12	...	...
3.13	...	...
3.14	...	...
3.15	...	...

Общие параметры работы производственного комплекса...

**Таблица 15. Общие параметры работы производственного комплекса**

№ п/п	Параметр	Допущения
<b>4. Общие параметры работы производственного комплекса по выращиванию и переработке грецкого ореха</b>		
4.1	...	...
4.2	...	...
4.3	...	...
4.4	...	...

Параметры налогообложения приняты по проекту, согласно украинского законодательства о налогообложении деятельности предприятий на территории Украины.

**Таблица 16. Налогообложение по проекту**

№ п/п	Параметр	Допущения
<b>5. Налогообложение</b>		
5.1	...	...
5.2	...	...
5.3	...	...

## 7.2 Прогноз продаж по проекту

Средний урожай составляет 1500 кг/га

Выход урожая: на ...-й год - ...%; на ..-й год - ...%; на ...-й год - ...%

Таблица 17. Сбор урожая

...-й год	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
<b>Объемы переработки орехов</b>	...	...	...	...	...
<b>на ...-й год</b>					
<b>на ...-й год</b>					

В соответствии с направлением работы деятельность по проекту была разделена на 6 зон дохода:

- Реализация ядра ореха:
  - ✓ 1/8 ядра.
  - ✓ 1/4 ядра.
  - ✓ 1/2 ядра.
  - ✓ Крошка и мучка.
- Реализации перегородки ореха.
- Реализации скорлупы ореха.

Реализация продукции начнется с сентября 5-го года.

Общая схема доходов по проекту представлена в таблице ниже.

Таблица 18. Схема доходов по проекту

Доходы по проекту	Объемы реализации за Проектный период, кг	Удельный вес в объемах реализации, %	Выручка за Проектный период, USD	Удельный вес в общих доходах, %
Ядро ореха	...	...%	\$...	...%
1/8 ядра	...	...%	\$...	...%
1/4 ядра	...	...%	\$...	...%
1/2 ядра	...	...%	\$...	...%
Крошка и мучка	...	...%	\$...	...%
Перегородка	...	...%	\$...	...%
Скорлупа	...	...%	\$...	...%
<b>Всего операционных доходов</b>	...	...%	\$...	...%

Рисунок 11. Схема доходов по проекту

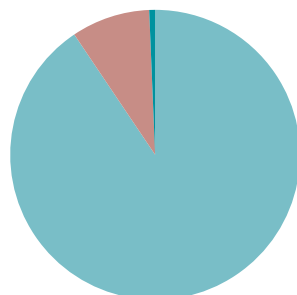


Таблица 19. План продаж

Реализация	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год	11 год	ИТОГО
<b>Объем переработки орехов</b>	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Ядро ореха</b>								
<b>1/8 ядра</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>1/4 ядра</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, \$</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>1/2 ядра</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>Крошка и мучка</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>Перегородка</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>Скорлупа</b>								
...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...
<b>Выручка от реализации, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
<b>ВСЕГО РЕАЛИЗАЦИЯ, USD</b>	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...







...	\$...
...	\$...
...	\$...
...	\$...
...	\$...
...	\$...
...	\$...
...	\$...

**Платежи в бюджет включают:**

- ...;
- ...;
- ...

## 8. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

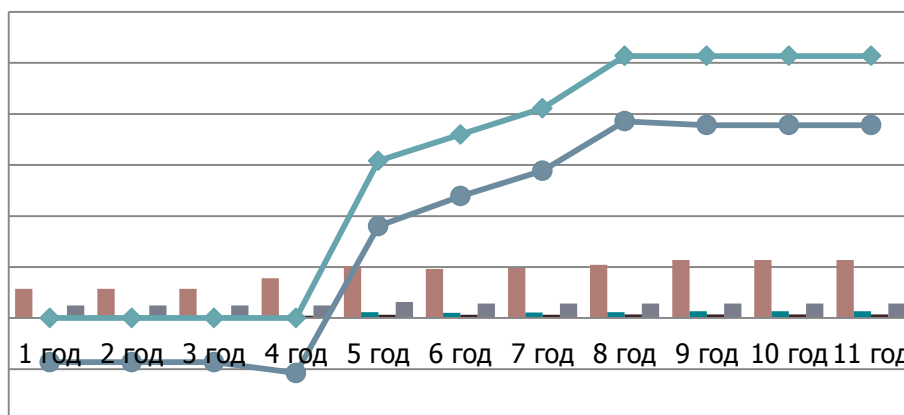
### 8.1. Анализ прибыльности проекта

В соответствии с прогнозными расчетами, формирование прибыли по проекту в целом представлено в таблице, а также графически.

Таблица 22. Формирование прибыли по проекту

Показатель	1 год	2 год	... год	... год	10 год	11 год
Валовая выручка от реализации	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Операционные расходы	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Прочие операционные доходы	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Налоги	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Амортизация	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Чистая прибыль	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...

Рисунок 12. Формирование прибыли по проекту



В таблице, а также на рисунках ниже, показано поэтапное формирование рентабельности деятельности комплекса с учетом разных факторов:

- **Gross profit Margin (%)** - валовая рентабельность – показывает рентабельность деятельности комплекса с учетом себестоимости реализуемой продукции.
- **EBITDA Margin (%)** – показывает рентабельность деятельности предприятия с учетом всех операционных затрат до начисления амортизации и выплаты налогов



- **Ordinary Income Margin (%)** – показывает рентабельность деятельности предприятия с учетом операционных расходов и амортизационных отчислений до выплаты налогов
- **Return on sales (%)** – рентабельность продаж – рентабельность деятельности предприятия (реализация продукции) с учетом всех понесенных затрат

Таблица 23. Эффективность проекта

	1 год	2 год	... год	... год	10 год	11 год
Total Revenues	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Gross Profit	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Gross profit Margin (%)	...%	...%	...%	...%	...%	...%
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
EBITDA Margin	...%	...%	...%	...%	...%	...%
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Ordinary Income Margin	...%	...%	...%	...%	...%	...%
Net Profit / Loss	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...	\$...
Return on sales (%)	...%	...%	...%	...%	...%	...%

Рисунок 13. Валовая выручка и маржа валовой прибыли

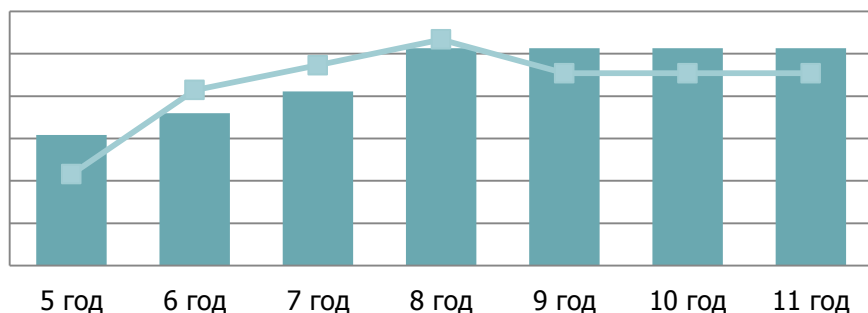
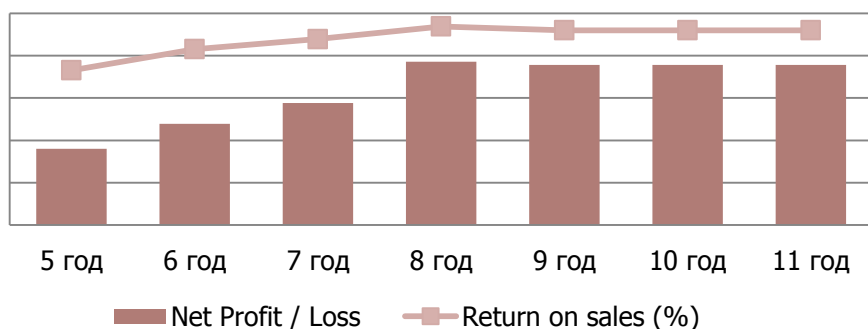


Рисунок 14. Динамика чистой прибыли и рентабельности продаж



## 8.2. Оценка инвестиционной привлекательности проекта

### Расчет ставки дисконтирования

Ставка дисконтирования – это ставка, которую покупатель или инвестор ожидает получить от вложения своих средств в проект.

В расчетах была использована модель определения нормы дисконта методом средневзвешенной стоимости капитала. Согласно данной модели, ставка дисконта (WACC – Weighted Average Cost of Capital) определяется следующим образом:

...

где:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...

При данном уровне дисконта были получены следующие показатели, характеризующие эффективность реализации проекта:

**Таблица 24. Показатели эффективности**

Показатель	Величина измерения	Значение
Период (срок) окупаемости проекта - PP	месяцев	...
Период (срок) окупаемости проекта с момента старта продаж	месяцев	...
Discount payback period (Дисконтированный период окупаемости) - DPP	месяцев	...
Discount payback period (Дисконтированный период окупаемости) с момента старта продаж	месяцев	...
Project period (Проектный период) - PP	месяцев	...
Net Present Value (Чистая текущая стоимость проекта) - NPV	\$	...
Internal rate of return (Внутренняя ставка дохода) - IRR	%	...
Profitability index (Индекс прибыльности вложений) - PI	ед.	...
Return On Sales, Net Profit Margin (Рентабельность продаж) - ROS	%	...
Return on investment (Рентабельность инвестиций) - ROI	%	...

### Чистая текущая стоимость проекта (NPV)

Данный показатель согласно данных *Таблицы* больше «0». Полученная сумма в \$... подтверждает прибыльность проекта. Иначе говоря, все приведенные к сегодняшней стоимости денежные поступления существенно превышают вложенные в проект денежные средства, что свидетельствует об ...

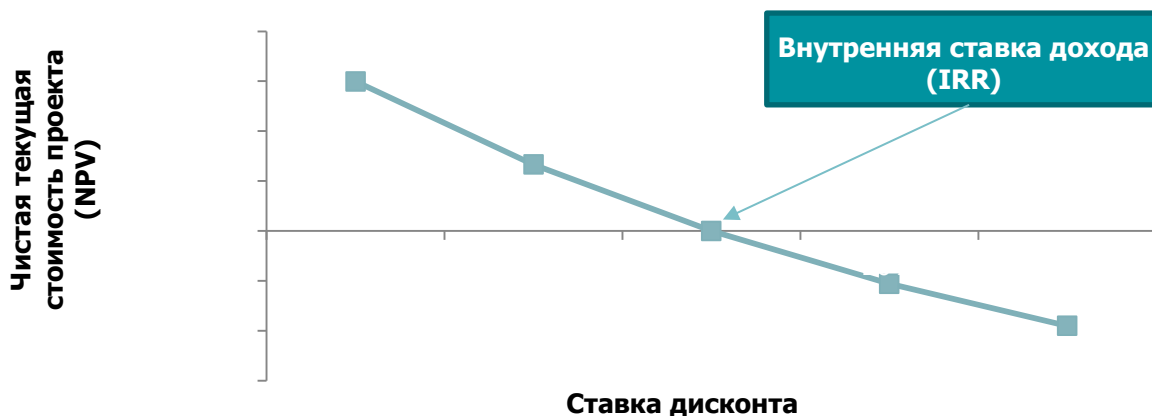
Показатель NPV представляет собой ...

### Внутренняя ставка доходности проекта (IRR)

Внутренняя ставка дохода равна ... %. То есть при данной ставке теперешняя стоимость денежных потоков по проекту равна теперешней стоимости затрат по проекту.

Внутренняя ставка доходности определяет...

Рисунок 15. Внутренняя ставка доходности



### Дисконтированный период окупаемости проекта

Дисконтированный период окупаемости проекта (с начала реализации проекта) составляет ... месяцев. То есть, вложенные в реализацию проекта средства с учетом принятой нормы дисконта вернутся инициатору проекта на протяжении ... лет.

Рисунок 16. Период окупаемости проекта (с начала реализации проекта)



### Показатели прибыльности вложений

**Индекс прибыльности вложений** по проекту составляет ..., что обозначает...

**Рентабельность инвестиций** показывает ... и составляет по проекту ...%.

**Рентабельность продаж** используется для .... Величина данного показателя составляет ...%. Это говорит о том, что ...

## 9. АНАЛИЗ РИСКОВ

### 9.1. Факторный анализ рисков проекта

Риски упущенной финансовой выгоды и потребительские риски

...

Ресурсный риск и риск внедрения

...

Бюрократические и административные риски

...

Финансовые риски

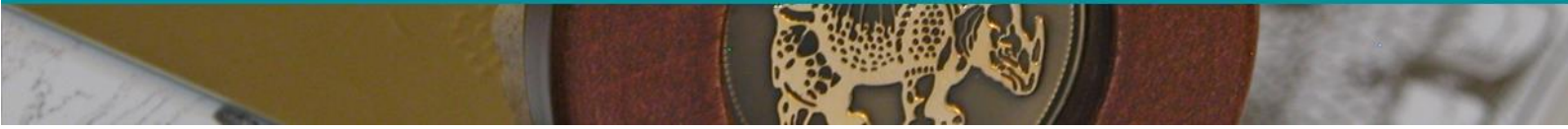
...

Технологические риски

...

Правовые риски

...



## 9.2 Стратегия снижения рисков

При нестабильности экономической ситуации, для уменьшения рискованности проекта, предприятие может создать ... Альтернативным методом снижения риска есть сотрудничество со страховыми компаниями.

Для предупреждения рисков могут также быть приняты решения по применению следующих мероприятий:

- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...;
- ...



### 9.3. SWOT-анализ

Сильные стороны (S)	Возможности (O)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...</li> </ul>
Слабые стороны (W)	Внешние угрозы (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...;</li> <li>• ...</li> </ul>

## 10. ВЫВОДЫ

...

Проект является прибыльным и эффективным для внедрения, что подтверждают не только показатели прибыльности и рентабельности, но и показатели инвестиционной привлекательности. Так:

- Уровень чистой прибыли за проектные годы составит \$...
- Совокупный денежный поток – \$...



Ставка дисконтирования проекта составляет ...%, при ней достигаются такие показатели инвестиционной привлекательности:

- Чистая текущая стоимость проекта – \$...
- Внутренняя ставка доходности (...%), является выше ставки дисконтирования, что обосновывает прибыльность реализации проекта для инвестора.
- Дисконтированный период окупаемости с начала реализации проекта – ... лет.
- Дисконтированный период окупаемости с начала продаж – ... лет.

Создание данного предприятия является актуальным и рентабельным проектом. Суммарный денежный поток положителен на протяжении всего проектного периода, что демонстрирует сбалансированность доходных и расходных статей проекта.